

岡山県中小企業診断士会会報



一般社団法人 岡山県中小企業診断士会

2016年7月15日発行（第9号）

会長 あいさつ

**診断士として誇りをもって
実質的独占業務を獲得していく**

■ □ 代表理事・会長 児玉健治 □ ■



《独占業務なしの診断士が頑張ってきた》

皆様、十分ご認識の通り、中小企業診断士は「経営コンサルタント」の国家資格ではありますが、業務独占資格（資格がなければ業務を行ってはならない）

とする規定はなく、弁護士や税理士などのように法律で定められ守られることはありません。また、「中小企業支援法」や「中小企業診断士の登録等及び試験に関する規則」を見ても、名称独占の規定もありません。ですから、法的には名称独占資格ではありません。ただ、実際の運用で、中小企業支援機関や地方自治体などの経営相談、専門家派遣、財務診断などで中小企業診断士を優先して活用するケースが存在しているにすぎません。

独占業務もなく、名称独占もない、極めて不安定な資格であると言えます。恵まれない資格とも言えますが、それでも中小企業診断士は必死に頑張ってきました。

《実力で仕事を獲得していく》

そして、近年、中小企業支援の現場で、中小企業診断士が大きな期待をされ、中心的な役割を果たすことが増えてきていることを強く実感されていることと思います。国や自治体の事業においても、まず、中小企業診断士を指定されることも多くなってきています。中小企業、小規模事業者支援の領域において、法律で定められた独占業務は

ないものの、まさに診断士が自らの実力で「実質的独占業務」を勝ち取りつつあるのです。これまで地道に真摯に地元岡山の中小企業・小規模事業者の支援を続けてきた、そのことへの信頼と期待の証としての実質的独占業務であろうと思います。

《よい流れを確実なものにする》

中小企業診断士への期待の高まりが、さらに実質的独占業務を生み出していく、このよい流れを大きく広い大河にしていくために、中小企業診断士協会の本部においても「広報」「ブランディング」に注力していることは、昨年度から何度もお伝えしてきました。さっそく今年から11月4日を「中小企業診断士の日」として定め、前後1週間の間に47都道府県の県協会において、イベントを実施することとなりました。

岡山県診断士会としてもこの期間においてインパクトあるシンポジウムを実施し、中小企業診断士を広く知っていただく場としていきます。さらに、同じ頃には中小企業診断士バッジが新しくなります。国家資格にふさわしい、着用していることが誇らしく思えるバッジになります。これらを含む診断士会としての取組みはこの会報でもきちんとご報告をさせていただきながら進めていきます。

とにかくまだ追い風であることは間違いありません。謙虚な姿勢は保ちつつも、いけるところまで思いっきり突っ込んでいってもよいと思います。勢いに乗っていきましょう！



定時総会および授与式

平成 28 年 6 月 11 日 (土) 15 時～17 時

場所 サンピーチ岡山 3F

岡山市北区駅前町 2-3-31

出席者数 会員総数 118 名

出席会員数 84 名 (うち委任状 48 名)

会員総数の 3 分の 1 以上の会員出席で総会は成立し、議案に関し審議の結果、全員の拍手を以って承認されました。



平成 27 年度一般社団法人中小企業診断協会 会長表彰を、(20 年以上本会の会員であって、永年にわたり本会の発展に貢献した者)

北川 誠 氏 國米 泰弘 氏 児玉 健治 氏

山元 正揮 氏 和田 光典 氏が授与されました。



診断士フォーラム

◆◆5月フォーラム 5/8(日)◆◆

テーマ：道の駅の現状と課題に関する
調査研究事業 報告

講師：地域活性化研究会メンバー

内容：先進地調査、県内道の駅調査、国土交通省主催の座談会等から道の駅の現状と課題、そして、今後求められる役割についての調査研究結果をご報告していただきました。

◆◆7月フォーラム 7/10(日)◆◆

テーマ：すぐ使える！アドバイスできる！予算ゼロでもはじめられる中小企業の販売促進

講師：Cocom 代表 水子 伸城 氏 (会員診断士)

内容：広告業界の今。日々劇的に変化していく消費者ニーズに対して広告手法も毎日変化し続けています。古くなって使えなくなった手法をいつまでもコンサル先に勧めていないか。売上が3倍になる広告コピーの作り方。「新商品を作ったが



売れない。どうしたらいい？」という相談に答えるには。実はそこには売れない理由のパターンがあった。などの講演をしていただきました。

☆今後のフォーラム予定

11/6, H29/1/8, 3/12

フォーラムで発表等、ご希望の方は、事務局までご相談ください。

新春フォーラムの講師の方のご推薦も承っておりますので、ご連絡ください。

士業親睦ゴルフ大会



岡山県内の士業 10 団体の参加による、第 35 回岡山自由業団体親睦ゴルフ大会が、平成 28 年 7 月 2 日 (土) に赤坂カントリークラブで行なわれ

ました。参加者は 50 名ほどで診断士会からは川上、草野、太田の 3 名が参加しました。

当日は梅雨の最中にもかかわらず、とても好天に恵まれました。少し頭がクラクラするくらいの暑すぎる天気でした。一緒にラウンドした士業の方には初対面の方も多く、しっかりと交流ができたと思います。



ノウハウ承継事業

昨年度ノウハウ承継事業を開催いたしました。

目的は、先輩診断士の高いレベルのノウハウ・スキルを次代診断士にご教授いただき、岡山県診断士会のノウハウとして継承、発展させていくことです。

講師に「現場改善と管理システムの構築、5S」「設計、製造、購買の一連のコストダウン」「ISO取得支援（品質・環境）」に長らく取り組まれ、県内診断士随一のノウハウとスキルをお持ちの先生、岡田技術経営コンサルタントの岡田貞夫先生（技術士、中小企業診断士）をお招きして座学、実習を開催いたしました。

今年度も同様に開催を予定しております。

多くの方にノウハウを継承、発展させていっていただきたいと思っております。

岡田先生よりの

近頃では、現場改善等のコンサルは診断士資格所持でない人の活躍が目につきます。

診断士として、工業、商業、を問わず基本的なせめて、5S、目で見える管理でもつかんでいただければ仕掛け、在庫、物品管理、安全などアドバイスできると思ひ、取り上げました。

実習は仲の良い会社に依頼、実習を通じて、診断実績ポイントも社長の了解で付いたはずです。

うまくやって継続指導依頼で顧客開拓をつなげ、他事例への展開も考えました。

受託事業等

◆岡山労働局事業受託のご報告◆

昨年度、岡山労働局様より「人材不足分野における人材確保のための雇用管理改善促進事業」を受託しました。

本事業は、建設業（大分類）の事業者様に対し、雇用管理制度（評価・処遇、教育訓練、福利厚生等）についての普及や導入にあたっての助言等を行いました。

アドバイザーに参加された会員の皆様には、建設業事業者様を訪問し、上記の支援を行っていただきました。

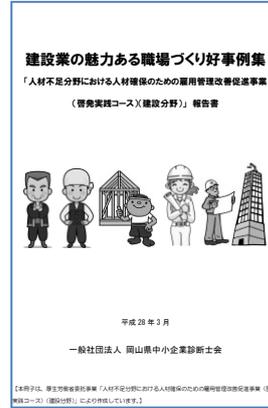
また、「建設業の魅力ある職場づくりに向けた雇用管理制度導入セミナー」を岡山、倉敷、津山で開催しました。

最終には、「魅力ある職場づくり」と題して、基調講演とパネルディスカッションを開催しました。

基調講演は株式会社 荒木組の代表取締役 荒木雷太様にお願ひし、働きがいのある業界・会社であるためにどのように取り組まれているかご講演をいただきました。

パネルディスカッションも6名のパネリストの方々をお招きし、わが社の魅力ある職場づくりのための取組みについてディスカッションしていただきました。

成果物としては、岡山県下で積極的に魅力ある職場づくりを行う事業所を好事例としてまとめたものをA4サイズ46ページの冊子「建設業の魅力ある職場づくり好事例集」を作成しました。



◆岡山県信用保証協会受託事業◆

岡山県信用保証協会から本年度は岡山経営安定アシスト事業として受託しています。

内容は

- (1) 企業の経営診断（簡易診断を含む）及び改善指導
- (2) 「指導報告書」及び資料の作成及び提出
- (3) 経営診断・改善指導の適正な執行のために必要な業務

今年度は5コースあります。

- (1) ベーシックコース（1日訪問コース）
1日2時間以上の企業訪問及び資料作成時間を含め5時間以内で、経営診断・改善指導を行う。
- (2) アシストコース（2日間訪問コース）
1日2時間以上の企業訪問を2日以上実施及び資料作成時間を含め10時間以内で、経営診断・改善指導を行う。
- (3) 強化コース（3日間訪問コース）
1日2時間以上の企業訪問を3日以上実施及び資料作成時間を含め20時間以内で、経営診断・改善指導を行う。
- (4) 計画策定コース（5日間訪問コース）
1日2時間以上の企業訪問を5日以上実施及び資料作成時間を含め30時間以内で、経営診断・改善指導及び事業計画の策定を行う。
- (5) フォローアップ1日コース
前年度実施した「岡山経営安定ステップアップ支援事業」で「(計画策定) ステップアップコース」を利用し、計画策定を行った18社について、原則として計画策定を担当した受任診断士が、引き続きフォローアップを行う。

◇◆その他事業について◇◆

昨年度同様、岡山市、倉敷市、新見市と提携し経営相談事業を行います。

都度相談員を募集いたしますので、よろしくお願いたします。

無料相談事業

しんきん合同ビジネス交流会、士業連携への無料相談会へ参加する予定です。

◇◆しんきん合同ビジネス交流会◇◆

平成 28 年 9 月 14 日（水）10 時～16 時
コンベックス岡山にて無料相談を開催いたします。
相談員を 2 名募集いたします。

◇◆10 士業合同無料相談会◇◆

開催予定ですが、日程は未定です。

公益目的事業

◇◆調査研究事業◇◆

今年度は、集客コンサル研究会が担当いたします。

【テーマ】

中小企業における facebook 広告の有効性調査

【概要】

業種、広告目的の異なる県下の中小企業を 6 社選定し、facebook 広告の効果測定・評価を行いその有効性を調査します。

士業連携フォーラム

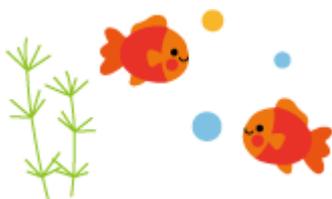
◇◆第 5 回士業連携フォーラム◇◆

（主催：岡山自由業団体連絡協議会）

日時：H28 年 9 月 21 日（水）17 時～20 時
会場：メルパルク岡山 岡山市北区桑田町 1-13
参加費：7,000 円
内容

第 1 部 基調講演 17:00～18:20
「意識を変える～人生の角度をあげるには～」
講師 PHP 研究所認定ビジネスコーチ/チームコーチ
近藤 正行 氏

第 2 部 懇親会 立食形式 18:40～20:00



香川県協会との合同研修

今年度は、香川県協会が担当いたします。

日時：H28 年 10 月 29 日（土）
15 時～17 時のち懇親会があります。

会場：サンポートホール高松 54 会議室
参加費：2,000 円（懇親会費は 6,000 円）

内容
講演会 「日本経済の真実」
講師 中小企業診断士 三橋貴明 氏

スキルアップ研修

協会本部、平成 28 年度事業のひとつ、中小企業診断士が、中小企業・小規模事業者の高度かつ複雑なコンサルティングニーズに的確に対応できる知識を習得するためのスキルアップを図る研修です。

中国ブロックでも開催されますが、四国ブロックの日程が決まっておりますので、そちらを掲載いたします。

スキルアップを図りたい方は是非ご参加下さい。

◇◆香川県協会スキルアップ研修のご案内◇◆

本部主催・四国ブロック「スキルアップ研修」
四国ブロックで昨年開催した内容をパワーアップし、さらに実践で役立つ内容として企画しております。

診断士の専門性を向上させるこの機会をご利用ください!!

◆全日程ご参加の場合 2 泊 3 日ですが、ご都合により 1 泊 2 日、1 泊 1 日、日帰り・・・という日程も、可能です!!

◆日時：2016 年 11 月 11 日（金）10:00～
13 日（日）16:00（2 泊 3 日）

◆テーマ：
「専門性とコンサルティングスキルを磨く!!」

◆場所：テルサ高松

【日程表】

日時	テーマ	講師
11/11(金) 10:00～12:00	必要とされる中小企業診断士への道 ～復習編～	山下 益明
13:00～18:00	笑顔を磨く心理学 ～選択理論心理学～	多田 祐子
11/12(土) 9:00～12:00	必要とされる中小企業診断士への道 ～深堀編～	山下 益明

13:00～18:00	経営コンサルタントとしての中小企業診断士～実践偏～	岩倉正敏
11/13(日) 8:30～9:00	昨日の振り返り	山下益明
9:00～12:00	自分をポジショニングする！魅力的なプロフィールの作り方	小島仁
13:00～16:00	経営コンサルタントとしての生き方の選択と成果	山崎純一

【費用】

2泊3日：40,000円 1泊2日：27,000円
1泊1日：22,000円 日帰り：10,000円

研究会事業の活動

●○循環ビジネス研究会○●

循環ビジネス研究会は岡山県と岡山市の産業廃棄物診断の事業と、その事業を行うための知識の補充として見学会を行っています。

今後もコンプライアンスに注意して産業廃棄物診断に真摯に取り組みます。

●○ソーシャルビジネス研究会○●

本研究会はソーシャルビジネス事業者の事例研究や実際の支援を通して、地域課題の解決を図ることを目的に活動しています。

9月3日(土) 午後に岡山NPOセンターと共催でソーシャルビジネスの起業に関するセミナーを計画しています。興味がある方はぜひご参加ください。

●○地域活性化研究会○●

本研究会は、地域活性化を主題として地域経済や中小企業の振興等、中小企業診断士として支援、もしくは提言できるテーマを選定し、調査研究活動を行っています。現在8名(荒木、安藤、小川、大西、太田、加藤弘治、津田、松本)で活動しています。

平成28年度は、岡山県内某市の観光振興の提言に向けた取り組みを行います。机上の論議に留まることなく、当事者団体(行政・観光協会・中小企業支援機関等)へのヒアリングや検討、そして実際に観光を楽しむことを通じ、特に中山間地域

における観光振興のあり方や施策についての調査研究を行います。

本研究会は、概ね月1回の活動を行なうとともに、視察や懇親会を行っています。活動に積極的に関わることが出来る方が前提ですが、本研究会にご興味・ご関心ある方は診断士会事務局までご連絡ください。

●○集客コンサル研究会○●

集客や販売に悩む地域中小企業の振興を目的に活動しています。

今年はfacebook 広告の効果検証を行っております。現在はfacebook 広告の検証対象企業を選定し、実証実験段階です。

今後は実験結果をもとに地域の中小企業がどうすればfacebook 広告をうまく活用できるかなどを検証していきます。

また、随時新規会員を募集しています。ご興味ある方は診断士会事務局まで。

新会員ご紹介

■□吉田 正人□■

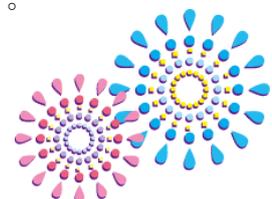
平成28年5月より岡山県診断士会に入会させて頂きました吉田正人と申します。

この3月に兵庫県立大学大学院 中小企業診断士登録養成課程を修了して、登録することができました。

現在は両備グループの両備ヘルシーケア(介護事業)にて人事部門および事業運営等の経営全般に携わっています。

実務経験は、交通運輸業(大型トラックに乗れます)を中心とした人事部門が一番長く約20年です。今後は物流事業、介護事業で学んだ現場を重視する視点から、地域の企業が「なくてはならない企業」になれるよう支援して参りたいと考えています。

しかし、知識、経験はまだまだ半人前ですので、先輩会員の皆様方のご指導を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



■□田邊 一平□■

この度、岡山県診断士会に入会させて頂きました田邊一平と申します。現在倉敷に居住し、診断士として開業しております。

総会にときにも少しお話させて頂きましたが、私は音楽が好きです。

以前趣味でバンドをしていたこともあり、今も曲を作ることがあります。ちょっと古いですが、渋谷系音楽などを聴きます。これからいい季節になるので、夜風に当たりながら創作活動に励めるのでしょうか。そして、いつか街おこしイベント等でバンドを組んで発表するのが私の一つの夢です。

ライブ音楽に興味がある方は是非お声掛けくださいませ。

診断士としてまだまだ未熟者ですので、先輩会員の先生方からご指導を賜りますようお願い申し上げます。

今後とも、どうぞよろしくお願い致します。

■□大賀 隆裕□■

平成28年6月より岡山県診断士会に入会させて頂きました大賀隆裕と申します。現在総社市に居住し、診断士として独立開業の準備中です。

外資系製造業の開発部門で、特許や実用新案の出願など技術者のアイデンティティを培いました。後に、社内ベンチャーの立ち上げ・運営や他企業との共同プロジェクトに携わり、自然と経営戦略や人材開発に関心を寄せるようになったのが、今思えば診断士へ続く最初のきっかけかも知れません。

その後、縁あって医療系サービス業の支局管理職に転身し、製造業的手法での現場改善を進める中で、知識・経験といった個人の経営資源は生きるものだと実感しました。

今後は、組織ごとの特徴に合ったミドルマネジメント育成を柱とした企業支援を行いたいと考えています。

診断士としてまだまだですので、先輩の先生方からご指導を頂ければ幸いです。

今後とも、どうぞよろしくお願い致します。

■□人見 健次郎□■

平成28年1月より岡山県診断士会に入会させて頂きました人見健次郎と申します。現在岡山市に居住し、企業内診断士として地方銀行に勤めています。

これまで銀行の渉外係として中小企業に携わってきた中で、少しでも中小企業の力になればと思い、診断士の資格を取得しました。

診断士としての能力はまだまだ未熟であるため、診断士協会に入会し先輩会員の先生方から多くのことを学び、今後の診断士としての活動に活かしたいと考えております。

どうぞこれからよろしくお願い致します。

■□黒瀬 洋平□■プラザ会員

平成28年3月に中小企業診断士養成課程を卒業し、岡山県診断士会に登録させて頂きました黒瀬洋平と申します。

地元である岡山県に貢献できる仕事をと思い、商工会に就職しましたが、経営者の相談に応えるには知識も経験も乏しく、何とかしたいと考え中小企業診断士の勉強を始めました。

念願叶って、一次試験に合格し、養成課程で勉強することができましたが、養成課程のゴールは「自ら成長できる支援者としてのスタートラインに立つこと」です。

資格は取得できましたが、実務に戻り、改めてスタートラインに立っただけであることを実感しています。

岡山県診断士会入会をきっかけに諸先輩に教えていただきながら、地域の中小企業の皆さまに貢献できるよう成長していきたいと思っておりますのでご指導ご鞭撻を宜しくお願い致します。

■□三宅 康弘□■プラザ会員

平成28年度より岡山県診断士会に登録させて頂きました三宅康弘と申します。

岡山県内商工会や県連合会にて、経営支援業務などに従事したのち、平成27年10月から中小企業大学校東京校中小企業診断士養成課程を経て診断士資格を取得しました。

現在は、県連合会の総務課に所属し、主に職員研修や人事、情報化を担当しています。

今後は、診断士資格の取得を新たなスタートとし、商工会職員として地域の中小企業・小規模事業者の方々への期待と信頼に応えられるよう、より一層研鑽して参りたいと思っています。

先輩会員の皆様のご指導ご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願ひいたします。

会員投稿

輝く診断士は専門分野を絞り込み、 深い知見で勝負する

岡山県中小企業診断士会 加藤 弘治

今年から11月4日を「診断士の日」と定め、診断士のバッジを重厚なデザインに改めて、社会的な知名度の向上を図ることになりますが、診断士の知名度の向上は、一般市民から見て具体的に社会的にどう貢献し中小企業の発展に目に見える成果を挙げているかを、感じていただかなければなりません。

中小企業診断士の資格人気が高まる一方で、最近では20代や30代の若い診断士や女性診断士が目に見えて増加しています。それ自体は大変うれしいことですが、自分のスキルを生かすことについて思うようにならずとまどっている方もいます。有能な地元の若手診断士の将来的な活躍に向けて、先輩診断士として何をアドバイスすべきか考えてみました。

診断士として信頼され評価していただくためには、ひとりひとりの診断士が専門的な知見をどこまでも深めて、厳しい環境変化や競争に勝ち抜ける地域中小企業の発展を支援できるかであって、“何でもできます”は、“何でも普通にできます”と同じ意味となつて、専門家としての信頼感や評価につながりません。自分の診断士人生をかけて、お役に立てる専門分野を絞り込んで、その領域の知見やスキルをグローバルな広い視野で磨き上げ、自らの診断活動に生かすことだと信じています。

会員の消息

<退会>

多田土喜夫氏 辻 昭氏 河井康幸氏
岸田健一氏 伊達和宏氏 守屋辰興氏

<新会員>

田中久展氏 人見健次郎氏 赤田啓介氏
水子伸城氏 高橋宏和氏 室井孝之氏
鈴鹿和彦氏 吉田正人氏 田邊一平氏
大賀隆裕氏

<プラザ会員：新会員>

*岡山商工会連合会 黒瀬洋平氏 三宅康弘氏



書籍のご紹介



ロバート・B. チャルディーニ
『影響力の武器【第3版】：
なぜ、人は動かされるのか』
誠信書房、2014

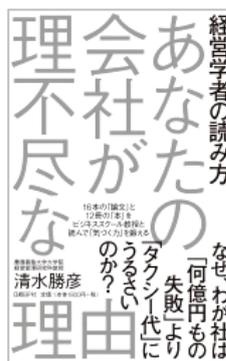
社会で騙されたり丸め込まれたりしないために、私たちはどう身を守れば良いのか？ ずるい相手が仕掛けてくる“弱味を突く戦略”の神髄をユーモラスに描いた、世界でロングセラーを続ける社会心理学の名著。待望の第三版は新訳でより一層読みやすくなった。楽しく読めるマンガを追加し、参考事例も大幅に増量。ネット時代の密かな広告戦略や学校無差別テロの原因など、社会を動かす力の秘密も体系的に理解できる。
原書名：INFLUENCE: Science and Practice
【誠信書房ホームページより】



カエサル『ガリア戦記』

岩波文庫、1942

カエサル(前102頃-前44)率いるローマ軍のガリア(今のフランス)遠征の記録。現地から彼が送る戦闘の記録はローマ全市を熱狂のつぼに化したという。七年にわたる激闘を描いたこの書物こそ、文筆家カエサルの名を不朽にし、モンテーニュをして「最も明晰な、最も雄弁な、最も真摯な歴史家」と賞讃せしめたものである。
【岩波文庫ホームページより】



清水勝彦『経営者の読み方
あなたの会社が理不尽な理由』
日経BP社 2016

本書では、誰もが手に取ったことのある本や、MBAの学生なら誰もが読む論文を取り上げていますが、単なる読書案内や論文解説ではありません。

経営学の視点で本を読み、目の前にある仕事の課題を見つめ直す訓練をすることで、これまで見えなかった経営の「気づき」が得られます。

本書は、組織のリーダーはじめ、ビジネスパーソン全般にとって、課題解決のために必要な「気づき力」を鍛えるための必読書です。

【日経BP書店ホームページより】

中小企業診断士の日

11月4日を「中小企業診断士の日」として定め、今年から毎年11月4日の前後一週間程度の期間において、連合会本部及び都道府県協会では、診断士のPR活動を実施することといたします。

当会では11月8日（火）13:30～15:30 サンビーチ岡山にてシンポジウムを開催いたします。

事務局だより

平成28年度 年間スケジュール

内 容(変更になることもあります。)

4月	4/10 理事会	ゆうあいセンター
5月	5/8 フォーラム	ゆうあいセンター
6月	6/11 総会	サンビーチ OKAYAMA
	6/26 理事会	ゆうあいセンター
7月	7/10 フォーラム	ゆうあいセンター
8月	8/7 理事会	ゆうあいセンター
9月	9/21 士業連携フォーラム	メルパルク OKAYAMA
	9/24 登録更新研修会	岡山コンベンションセンター
10月	10/9 理事会	ゆうあいセンター
	10/29 香川県協会との 合同研修	サンポートホール高松
11月	11/6 フォーラム	ゆうあいセンター
	11/8 診断士の日 シンポジウム	サンビーチ OKAYAMA
12月	12/11 理事会	ゆうあいセンター
1月	1/8 フォーラム 新年会	未定
2月	2/12 理事会	ゆうあいセンター
3月	3/12 フォーラム	ゆうあいセンター

*フォーラムは奇数月の第二日曜日 9:30～12:00

ただし11月フォーラムは岡山マラソンのため、
第1週に変更

*理事会は偶数月の第二日曜日 10:00～12:00

*更新研修 9/24 13:00～17:00

*香川県協会との合同研修

10/29 15:00～19:00（講演会、懇親会）

*診断士の日シンポジウム

11/8 13:30～15:30

（基調講演、パネルディスカッション）

◆業種別審査事典購入のお知らせ

第13次業種別審査事典を購入いたしました。
資料が必要な方はPDF ファイルを送付いたしますので、事務局までお問い合わせください。

◆TKC中国会岡山県支部様との包括業務提携

平成28年1月19日（火）ピュアリティまきびにて、TKC中国会岡山県支部様と業務提携を結びました。

今後は、経営改善計画等で受注が見込まれます。

◆理論政策更新研修

理論政策更新研修（4時間の研修）は、更新要件のひとつである「新しい知識の補充に関する要件」として実施する研修です。本研修は、登録有効期間5年間で5回修了することが必要です。

下記の通り実施いたします。

日程：平成28年9月24日（土）

午後1時～5時

場所：岡山コンベンションセンターレセプションホール

申込期間：平成28年7月1日～8月31日

研修参加費：6,000円



岡山県玉野市渋川

岡山県診断士会会報 第9号

平成28年7月15日 発行

一般社団法人岡山県中小企業診断士会

〒700-0907 岡山北区厚生町3-1-15

岡山商工会議所ビル8F

Tel 086-225-4552 Fax 086-225-4554

発行人 会長 児玉 健治

編集人 専務理事 黒江 正行

