

岡山県中小企業診断士会会報

一般社団法人 岡山県中小企業診断士会

2020 年 12 月 15 日発行（第 18 号）



ごあいさつ

■□代表理事・会長 安藤 覺■□

《正解のない時代を生き抜く》



2020 年は全く想定外の展開となりました。本来なら東京オリンピックが開催され、世界中から多くの観光客が日本に押し寄せ、観光を中心に日本経済は活

況を呈していたはずでした。しかし、現実には新型コロナウイルス感染症の影響で、東京オリンピックは 1 年延期され、社会経済活動は大きく停滞しました。日本経済はかつてない不況に見舞われ、中小企業の経営は大変困難な状況に陥っています。

新型コロナウイルス感染症の影響は 2021 年にも残り、ワクチンや特効薬が開発され、広く国民に行き渡り安心感が広がるまでは社会経済活動は制約を受け続けることとなるでしょう。多くの中小企業は、売上高や利益率の低下、資金繰り困難という厳しい状況にますます追い詰められていくことが予想されます。このままでは廃業や事業の停止が相次ぐ事態となり、事業所が消滅や閉鎖となれば地域経済や地域社会にとって大きな損失となります。

我々中小企業診断士は、中小企業を経営面から支援する専門家として、環境変化に対応した新しいビジネスモデルを経営者と一緒になって考えなくてはなりません。どうすれば生き残ることができるのか、どうすれば一層発展することができるのかを共に考え、助言・提案していくことが求められています。従来の延長線上での発想ではなく、新しい環境下での経営が必要とされてきています。正解がどこにあるのか、はっきりとわからない状況下で、企業を生存させるための方策を検討し、実行するようアドバイスしていかなくてはなりません。大変困難なことではありますが、我々の専門家としての力量が問われる局面であります。

しかし、この困難な状況を乗り越えた先には希望の持てる社会経済が待っていると考えます。「谷深ければ山高し」。地域に根差し、地域経済発展に寄与する“あなたの街の経営コンサルタント”として、中小企業診断士としての誇りを胸に秘めて共にがんばってまいりましょう！



中小企業診断士の日 記念事業

◇岡山県中小企業診断士会 60 周年記念式典◇



11月10日（火）15時よりホテルグランヴィア岡山クリスタルの間にて当会の60周年記念式典を開催しました。

式典には行政関係、金融機関、商工会議所や商工会、各士業等65名が出席しました。

安藤会長の開会挨拶（写真右）の後、岡山市長の大森雅夫様より来賓挨拶をいただきました（写真下）。

大森市長からはコロナ禍での診断士会の支援に



対する御礼の言葉もいただきました。

基調講演は、「当社の経営革新と海外でのSDGs活動」と

題して、大紀産業株式会社 代表取締役社長 安原 宗一郎様より、経営への危機感を強める中で岡山商工会議所や安藤会長の支援を受けて「経営革新計画」を策定した話をいただきました（写真上）。



会社としても従来の葉タバコ乾燥機から食品乾燥機への転換、韓国企業との差別化、地球規模の社会問題解決に寄与するためのアフリカ・スーダンでの活動など世界規模で活躍している事業内容を紹介していただきました。

続いて、元会長の加藤 圭一さんと額田 信一さんより「歴史の振り返りと未来への提言」について映像上映にて熱く語っていただきました（写真下）。



上映時間は絞りに絞って20分としました。全体収録は1時間あります。とても貴重な話をいただいています。診断士会事務局にフルバージョンの映像データがありますので、是非ご覧ください。

今回はアーカイブにこだわりました。診断士会の黎明期をご存知の方が減ってきています。先輩方の長年のご努力とご活躍を少しでも映像に残すことで、100周年の際には100年を振り返ることができる、貴重なアーカイブになりました。

最後は診断協会本部の米田英二会長から診断士へのメッセージをいただきました(写真下)。



コロナ禍を考慮して、全体懇親会ができなかったことは残念でしたが、参加者の中小企業診断士に対する理解は大変深まったと感じています。最後に式典開催、準備に際してご協力いただいた皆さまに厚く御礼申し上げます。誠にありがとうございました。



閉会の挨拶を述べる
松本専務理事

登録更新研修開催しました

◆◆中小企業診断士登録更新研修会◆◆

日時 令和2年9月12日(土)

12時50分～17時

場所 岡山コンベンションセンター

コンベンションホール

受講者数 181名

◆新しい中小企業政策について

中国経済産業局 産業部 中小企業課 課長補佐

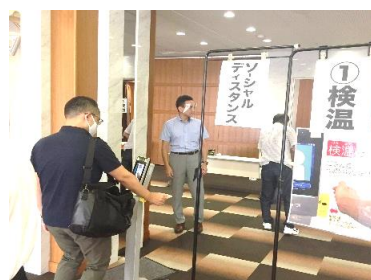
佐渡 克利 様

「新しい中小企業施策について」では、わが国経済の構造変化、近年の自然災害多発化を踏まえ、事業承継支援及び事業継続力強化等の中小企業政策の要点を説明いただきました。受講者がこれらの施策を推進できるよう、理解を深めることができました。

◆中小企業の事業承継支援

小橋公認会計士総合事務所代表 小橋 仙敬 様

「中小企業の事業承継支援」では、事業承継の現状や諸問題、支援において必要となる税の基礎知識等について、具体的な事例を交えて講義をしていただき、受講者の知見を大いに高めることができました。個人事業主の事業承継に関わる税務上の留意点については様々なケースでの支援ポイントを詳しく解説していただきました。中小企業診断士が事業承継支援に際して求められる役割を理解し、実践していく上で大変有意義な研修機会となりました。



研究会活動

●○AI研究会●○

「AI 研究会」は、2018 年 8 月に発足しました。現在、研究会メンバーは 6 名（太田、岡本、長野、入矢、田中、内田）に増えました。参加者全員がプログラミング経験者、システム開発経験者です。

当会は月 1 回研究会を開催して、AI や IT についての情報交換を行っています。4 月以降は WEB 会議形式で開催しています。

コロナ禍を逆手に取り、他県協会の AI 研究会との交流を活発化

コロナ禍において、人と人との交流が途切れがちになりそうですが当会ではその状況を逆にとり、岡山以外の県協会で活動している AI 研究会との交流を求めて、積極的に声掛けをしています。6 月には石川県中小企業診断士会の皆さまと、そして 8 月には広島県中小企業診断協会の西村専務理事をゲストスピーカーに招き、オンラインにてニューロビジネス研究会の研究成果について講話いただきました。

これからも県域を超えた交流を積極的に行い、我々の研究に役立てていきます。

中小企業での AI 活用に向けた共同研究をスタート

また、10 月には、岡山県内の中小企業（製造業）と秘密保持契約を締結して、AI・ビッグデータに関する共同研究をスタートさせました。成果を出せるよう、焦らず地道にじっくりと研究を続けます。

中小企業経営者の AI に関するニーズ、お悩みにお応えします

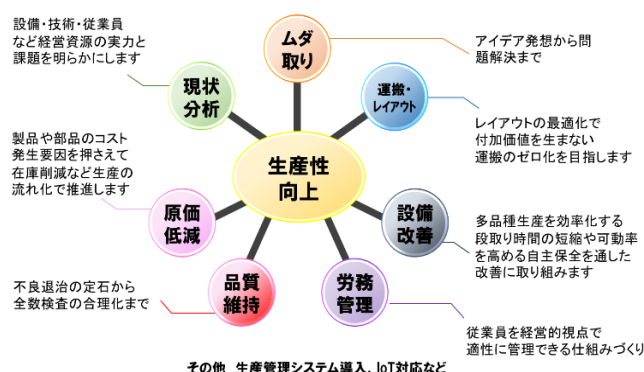
今後の予定としては引き続き共同研究を継続するとともに、AI に関心のある中小企業経営者の方を当会に招き、AI に関する企業ニーズを聴いたり、解決策を一緒に考えるセッションを設けます。

システム開発経験者、またはデータサイエンテ

ィストを目指す中小企業診断士の方の参加をお待ちしています。

●○ものづくり企業研究会●○

「ものづくり企業研究会」はものづくりに係わる企業を経営の視点から、より強力に支援していくことを目的として、先端潮流も見極めつつ、ものづくり企業の経営支援を行う、ノウハウ蓄積活動を続けています。



本年度は、「モノづくり企業の生産性向上」を定めた上記図から、業務連関図と各業務のチェックポイント、改善方法、にブレイクダウンし、また、企業の管理水準に合わせた改善のステップのモデル化なども検討しています。



診断協力企業某社の生産性向上へ向けての事前検討風景

本年、12 月からは順次、診断協力企業様に訪問して、作り上げてきたモデルの検証・ブラッシュアップを進めていく予定です。

新・研究会のご案内

会員の相互研鑽やスキルアップ、交流促進を目的として、新たに以下の2つの研究会が発足しました。皆さまの積極的なご参加をお待ちしています。

① 診断士キャリアアップ研究会

【概要】 当会入会后3年未満の診断士を対象にした交流会中心の研究会です。診断士資格を活用したキャリアアップの研究・自己PR力の向上等をテーマに活動します。

【参加方法】 右のQRコードから Google フォームにアクセスのうえ氏名・メールアドレス等をご回答いただくか、主催者まで個別にご連絡ください。



【主催者メッセージ】 入会后3年未満であれば、誰でも気軽に参加できます。企業内診断士の方も、独立を志す方も、ぜひ積極的に交流しましょう。2か月に1度程度、交流イベント（オンライン参加も可）の開催を予定しています。

【研究会活動促進委員会】

発起人 藤井正徳・佐藤康之・乙倉淳(写真左順)



② 問題解決力を鍛える会

【概要】 過去の診断案件等を題材にして、問題把握・原因究明・提案施策について”広く、深く”考えることに特化した、コンサルタント必須の問題解決力を鍛える会です。

【参加方法】 右のQRコードから Google フォームにアクセスのうえ氏名・メールアドレス等をご回答いただくか、主催者まで個別にご連絡ください。



【主催者メッセージ】 中小企業の問題解決のための思考力向上を課題と捉えている方は、ぜひご参加ください！集まって行う活動は、2ヶ月に1～2回程度で土・日・祝日が中心です。活動場所は診断士会事務局、公共施設等から参加しやすい場所を選択、リモート（Zoomを想定）参加も可で開催する予定です。

【問題解決力向上委員会】

発起人 内田哲司



<mail:problemsolving.okayama@gmail.com>

実務従事事業

企業内診断士事業委員会では、本年度の実務従事事業として、9名の企業内診断士が参加しています。また今回は密を避けるため、下記3社への事業内容を提案し、各企業につき3名で対応していただきます。

1. 鮮魚仲卸業の販売促進計画策定支援
2. ダンボール製造業の売上拡大ための新規事業への助言
3. 卸売業の売上改善のための経営計画書策定支援

実際のコンサルタント業務では、基本的に1人で現状分析や助言、指導を経営者に対して実施するため、参加者各人で自ら考えた助言や計画書を各々で提案していただきます。参加される方々の企業内で培ったスキルと試行錯誤しながら考え、

導き出した素晴らしいアイデアを是非活用していただき、コロナ禍の影響で売上が低迷する各企業の経営者の方々に提案、助言していただく予定です。参加者の方々の具体的な提案や、実現可能性の高い計画書の策定支援により、コロナ禍で迷走する各企業の今後の売上拡大に繋がることを期待しています。

上記事業は中小企業診断士として、経営者の伴走者となり中小企業経営を盛り上げていくために必要な知識の習得と、独立の際に必要な実践的な経験ができる事業と考えています。

受託事業

令和2年11月末現在

- ・岡山県信用保証協会安定サポート事業（68件）
- ・岡山市セーフティネット受付業務
- ・倉敷市経営相談（11件）
- ・倉敷市新型コロナウイルスに関する経営相談（12件）
- ・岡山県生活衛生営業指導センター経営相談（43件）
- ・新見市経営相談（3件）
- ・産廃診断（1件）
- ・赤磐市産業支援相談業務
- ・岡山県A型事業所 経営改善（2件）
- ・岡山県A型事業所 経営診断（3件）

新会員ご紹介

■□ 石黒 貴裕 □■(本年10月入会)

水産の技術職として公務員をしています。これまで、主に漁業者相手の仕事や海域環境の試験研究に従事してきました。

就職で初めて岡山に来て10年以上たちました。その間、岡山県産の水産物をはじめ、四季折々の県産食材に魅了され、いつしか、「岡山の食材で、岡山の食卓をより豊かにする」ことを志を持つようになりました。

今後は、流通や小売業、地域振興や地産地消をキーワードに見識を深めたいと考えています。

■□ 岡崎 伸介 □■(本年10月入会)



岡山市西大寺の出身です。損害保険会社を経て、税務署に転職し、今年定年を待たず、退職しました。

在職中に診断士の資格を取得し、今後は診断士として活動する予定です。当会ではフットワーク軽く、多くの事を学びたいと思います。税理士登録はタイミングをみて、できればと考えています。

時節柄大会中止が多いですが、マラソン大会などに参加することが楽しみです。

■□ 石井 正樹 □■(本年11月入会)



現在OA機器商社に所属し、中小企業向けクラウドアプリの販売、IT補助金申請の支援を行う部署のマネジメントを行っています。

専門と呼べる分野はまだありませんが、中小企業におけるバックオフィス業務のデジタル化を得意にしています。

令和元年度の中小企業診断士試験に合格し、ご縁をいただき入会しました。今後は診断士の先輩方との関わりの中で学びを続け、中小企業経営者に寄り添った経営支援が出来るよう成長したいと思っています。

■□ 北川 健介 □■(来年1月入会予定)



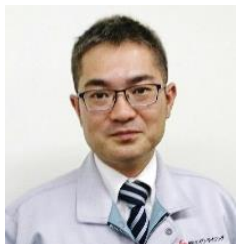
1977年兵庫県相生市生まれ。岡山大学法学部卒業。

大学卒業後はアウトドアスポーツ用品小売業にて接客販売、バイヤー業務に従事。その後同業種にて独立開業

し、共同経営者として約10年間会社経営に携わってきましたが経営環境の変化を受け、事業譲渡を選択しました。この経験から企業経営に関する見識を深めたいと考え、中小企業診断士の世界に飛び込みました。

現在は製造業の品質管理課に勤務しており、企業内診断士という立場ですが、『自ら機会を創り出し、機会によって自らを変えよ』という人生訓のもと、今後活動範囲を広げていきたいと思っています。

■□ 加藤 昌毅 □■(本年7月移籍)



東京の城南支部から移籍しました。東京の協会では、城南コンサル塾、東京プレゼン塾等のマスターコースに参加してきました。

大学卒業後、複数のシステム会社に従事し、税理士向けシステムの営業、運行管理システムの営業に携わってきました。現在は家業の耐火物原料の粉碎業に従事し、事業承継を実践している最中です。

中小企業診断士の資格をコンサルタントとして活用するのではなく、経営者として活用していることが私のアピールポイントです。

「独立開業しました」



会 員 亀山友一郎

「人生100年時代」の後半戦が始まった51歳の誕生日に、27年間の会社生活に区切りをつけて独立開業しました。会社では

次々と増えていく仕事を何とかこなす一方で、管理職として仕事を回避することに傾注する場面も多々ありましたが、個人事業主となった今は仕事ができる有難みをひしひしと感じ、これまでになく前向きに取組み、自然と楽しんでいる自分を感じています。

先輩の診断士の方々にお声掛け頂き、退職後すぐに仕事をご紹介いただきました。心から感謝すると共に一つ一つ真摯に取組み、期待に応えられるよう頑張っていきます。

非常に恵まれた船出となりましたが、収入の面では独立前との差が大きく、それに比例して妻の不満が大きいのが当面の課題です。「(妻の)プレッシャーはあるが、(仕事の)ストレスは無い」というのが率直な心境です。まさに第二の青春を謳歌中ですが、ライフワークと位置付けている環境問題への取組と郷里別府市の再興に向けて、楽しみながら全力で駆け抜けていきます。

書籍のご紹介

◆世界最高峰の経営教室

広野彩子 著



ポーター、コトラ、ミンツバーク、「ダイナミック・ケパビリティ」のデビッド・ティースに、「両利きの経営」のチャールズ・オリリー……。『世界標準の経営学者』たちは、今、何を考えているのか？ー入山章栄、興奮。まさにドリームチーム。ありえないほど豪華な17人。

日経BP ブックナビ HP より

◆逆・タイムマシン経営論 近過去の歴史に学ぶ経営知 楠木 建、杉浦 泰 著



「飛び道具トラップ」「激動期トラップ」「遠近歪曲トラップ」経営を惑わす3つの「同時代性の罠」を回避せよ！近過去の歴史を検証すれば、変わらない本質が浮かび上がる。戦略思考と経営センスを磨く、「古くて新しい方法論」。「ストーリーとしての競争戦略」の著者

らの最新作！これまで多くの企業が、日本より先を行く米国などのビジネスモデルを輸入する「タイムマシン経営」に活路を見いだしてきた。だが、それで経営の本質を磨き、本当に強い企業になれるのだろうか。むしろ、大切なのは技術革新への対応など過去の経営判断を振り返り、今の経営に生かす「逆・タイムマシン経営」だ。そんな問題意識から、日本を代表する競争戦略研究の第一人者、一橋ビジネススクールの楠木建教授と、社史研究家の杉浦泰氏が手を組んだ。経営判断を惑わす様々な罠(わな=トラップ)はどこに潜んでいるのか。様々な企業の経営判断を当時のメディアの流布していた言説などと共に分析することで、世間の風潮に流されない本物の価値判断力を養う教科書「逆・タイムマシン経営論」を提供する。経営判断を惑わす罠には、AIやIoT(モノのインターネット)といった「飛び道具トラップ」、今こそ社会が激変する時代だという「激動期トラップ」、遠い世界が良く見え、自分がいる近くの世界が悪く見える「遠近歪曲トラップ」の3つがある。こうした「同時代性の罠」に陥らないために、何が大事なのか。近過去の歴史を検証し、「新しい経営知」を得るための方法論を提示する。

日経BP ブックナビ HP より

事務局からのお知らせ

◇新春フォーラム◇

【日 時】2021 年 1 月 17 日（土）15 時～17 時

【会 場】サンピーチ OKAYAMA

（岡山市北区駅前町 2 丁目 3-31）

【演 題】回転寿司売上げナンバー1

—すし遊館の理念・戦略・戦術

【講 師】株式会社やまと

代表取締役 高橋 啓一 様

【参加費】無料

【定 員】50 名

株式会社やまと 代表取締役 高橋啓一様をお招きして、すし遊館を回転寿司売上ナンバー1 に導いた手法や、コロナ禍をいかに克服するか、貴重な実体験を踏まえた講演をいただきます。

コロナ禍により中小企業経営を取り巻く環境は厳しさを増しています。その状況において果敢に挑戦している経営者の話を聞くことで、今後に役立つ気づきや学びが得られると思います。奮ってご参加ください。申込締切は12月24日です。

なお、恒例の新年会については新型コロナウイルス感染拡大防止のため中止とし、代わって、交流会（17：00～17：30）を開催いたします。

岡山県中小企業診断士会「新春フォーラム」特別講演会

株式会社やまと 代表取締役

高橋 啓一 氏

回転寿司売上げナンバー1
すし遊館の理念・戦略・戦術

2021. **1.17** 日 開場14:30
15:00～

会場：サンピーチOKAYAMA

岡山市北区駅前町2丁目3-31 TEL 086-225-0631

【講演会の部】（15:00～16:50）

対象：診断士会会員、会員の紹介がある方

【交流会の部】（17:00～17:30）

研究会活動促進委員会の説明、新入会員の紹介他

【会費】無料

●申込は、所属・氏名・電話番号をご記入のうえ、12/24（木）までに
FAXまたはEメールでお申し込みください

FAX: 086-225-4554 Mail: osmeqa@optic.or.jp



◇2021 年度 定時総会開催予定◇

日 時：2021 年 6 月 5 日（土）15 時～17 時

懇親会 17 時～19 時

会 場：メルパルク岡山

◇2020 年度 理論政策更新研修予定◇

日 時：2021 年 8 月 29 日（日）12 時 50 分～17 時

懇親会 17 時 15 分～19 時 15 分

会 場：岡山コンベンションセンター

コンベンションホール

◇事務局移転のお知らせ◇

2021 年 1 月中に、岡山商工会議所 8 階から 5 階
「501 号」室へ移転いたします。

◇令和 3 年度 論文集を募集◇

令和 3 年度の論文集の執筆者を募集します。

論文集は 8 月の理論政策更新研修で配布するほか、関係機関にもお届けします。名前を広げる機会になります。論文のテーマは自由です。

プロコンの方も企業内診断士の方も、振るってご応募下さい。

特に新入会員の方は毎年ほぼ全員に執筆いただいています。

応募される方は令和 3 年 2 月末までに e-mail にてご連絡ください。

●論文テーマ…自由

●原稿料…20,000 円

●分量…A4 で 3～5 枚程度

編集後記

来年は「丑」年です。幸せが『牛〜っと』詰まった一年になりますように。

皆様のご活躍をお祈りいたします。

岡山県診断士会会報 第 18 号

令和 2 年 12 月 15 日 発行

一般社団法人岡山県中小企業診断士会

〒700-0907 岡山北区厚生町 3-1-15 岡山商工会議所ビル

Tel 086-225-4552 Fax 086-225-4554

発行人 会 長 安藤 覺

編集人 専務理事 松本 直也

